

Monsieur le Président de la République,
Palais de l'Élysée,
55 rue du Faubourg-Saint-Honoré
75008 Paris, France

Blagnac, le 4 décembre 2018

Monsieur le président,

Il y a plus d'un an, je m'étais permis d'écrire à M. Nathanaël Mason-Schuler pour lui proposer de mettre nos expertises en matière de **transformation concertée** au service de votre ambition réformatrice.

Plus que jamais aujourd'hui, il apparaît urgent d'accélérer et d'amplifier une **démarche participative** avec tous les Français dans un **sens commun**.

La situation l'impose parce que le peuple de France souffre et il n'est pas le seul. Sous l'effet de la mondialisation tout se transforme à vitesse accélérée bouleversant les cadres établis. Les environnements socio-économiques sont devenus très instables et font émerger un fort sentiment d'iniquité. C'est plus qu'un sentiment, c'est une réalité. L'accumulation de richesses et le pouvoir de décision dans les mains de quelques-uns à l'échelle mondiale, à l'échelle de l'Europe, à l'échelle de la nation ne sont plus acceptés.

Le mouvement citoyen des **Gilets Jaunes** est symptomatique mais il n'est que **la partie émergée d'un malaise social profond qui gangrène notre société**. Dans toutes les organisations publiques ou privées, des citoyens de toute condition sociale souffrent. Ils souffrent d'une perte de sens et de repères. Ils subissent les exigences de l'évolution accélérée des marchés et de la société. Ils subissent aussi **les modes de fonctionnement et de gouvernance qui ne sont plus adaptés** pour relever les nouveaux défis. Ils souffrent encore d'une certaine servitude qui inhibe le sens de l'initiative et réduit leur champ de liberté. Ils souffrent aussi parce qu'ils ne peuvent plus toujours vivre décemment...

Le moment est venu d'oser une **transformation humaniste** de notre société en faisant de cette période de transition et de forte incertitude, **une belle opportunité** pour notre pays. Hier une utopie, aujourd'hui une réalité. Nous pouvons nous redonner une **ambition**, une **vision**, une **étoile commune** pour guider notre chemin.

Nous pouvons créer des **espaces physiques de véritable concertation** dans tout le territoire pour **inspirer, rassembler et soutenir** notre peuple et **imaginer ensemble notre futur**. Des espaces physiques relayés par le **réseau social français de concertation** www.colidee.com

C'est un vrai pari sur l'**intelligence collective** et la **bienveillance**. Ne sous estimons pas ces nouveaux pouvoirs qui ne sont jamais enseignés dans notre système éducatif et dont nous avons peu conscience. L'**intelligence émotionnelle** de notre nation est aussi un atout conjugué à notre **histoire**, à notre **culture** et à l'**enracinement dans nos territoires**. Dans nos racines, nous pouvons puiser l'énergie pour sortir des conformismes et emprunter collectivement une nouvelle voie. La France l'a déjà fait, elle peut être à nouveau une **source d'inspiration** pour le monde entier.

Animons ces nouveaux **espaces de concertation**, acculturons aux **enjeux de la société**, co-construisons notre **avenir** et soutenons une **dynamique progressiste** sur des thématiques que votre gouvernement identifiera et préparera.

Des **citoyens spécialistes** pourront venir inspirer tous ceux qui participeront et deviendront **force de proposition**. Dans ces espaces, il n'y a pas de place pour le jugement ou la critique, c'est la force de proposition qui domine, les **idées** qui s'échangent et les **relations humaines** qui se renforcent.

Offrir à chacun la possibilité de s'exprimer pour **co-construire son avenir est un gage d'adhésion**. La promesse est forte, le **processus se doit d'être transparent, fiable et solide** pour sceller un **socle de confiance à l'échelle nationale** sans craindre l'expression du plus grand nombre. Car au fond, nous sommes en très grande majorité cartésiens et raisonnables. Simplement, aujourd'hui, sous le joug des tensions économiques et sociales, nos émotions ont tendance à prendre le dessus.

Le moment est venu de **libérer les initiatives** dans un mouvement cohérent en suivant une stratégie partagée et agile de développement durable. Nos ressources limitées et connues de tous doivent être bien affectées dans le respect du sens et de l'**intérêt commun**.

La **liberté** est synonyme de **responsabilisation**, nous devons tous nous responsabiliser. **Le peuple demande à être considéré, il doit être aussi responsabilisé**. Nous sommes tous responsables de la réussite de notre pays et de la situation dans laquelle il se trouve. La cause, d'un **pays humaniste**, nous dépasse individuellement mais doit nous rassembler collectivement.

Le moment est venu d'une **nouvelle gouvernance au service du peuple** pour mettre en oeuvre les orientations qu'il aura choisi. C'est un véritable **lâcher prise** pour transformer le fonctionnement de notre pays, refonder le cœur de nos cités et offrir de nouvelles perspectives dans un climat apaisé et serein. Nous pouvons ainsi donner à la démocratie des fondements nouveaux avec **respect, réciprocité et équité**.

Alors maintenant, ne faudrait-il pas choisir des femmes et des hommes qui pourraient **incarner un nouveau mode de fonctionnement plus coopératif** ? Ils sont dans les territoires, ils sont dans nos entreprises, ils sont citoyens engagés

dans la société. Ils sont là pour la mise en oeuvre de la voie choisie par le peuple via la concertation nationale.

Alors maintenant, outre un moratoire sur les taxes, n'est-il pas possible d'**agir au cœur de l'état** pour donner des signes **d'engagement dans le changement** ? L'état doit montrer son **exemplarité** avec un **mode de fonctionnement plus « lean »** (moins de déperdition et de gaspillage) pour déployer un service public recentré sur ses **missions** qui saura agir avec des **ressources limitées**.

Alors maintenant, agissons ensemble pour **bien vivre ensemble** sans rentrer dans un schéma de lutte des classes. Stoppons cette sorte de clientélisme qui existe dans notre pays depuis des années. Prendre aux uns pour donner aux autres. **La France a besoin de tous et de sa force collective pour exister et être offensive à l'échelle internationale.**

Nous pourrions organiser un **grand rassemblement** au niveau national pour montrer au monde notre **désir d'une société humaniste** avec la mise en avant des **atouts** de notre territoire et de ses **richesses**. Un **nouveau rituel d'initiative nationale** qui pourrait faire écho au nouveau champ de concertation.

« Si tu veux construire un bateau, ne rassemble pas tes hommes et femmes pour leur donner des ordres, pour expliquer chaque détail, pour leur dire où trouver chaque chose. Si tu veux construire un bateau, fais naître dans le coeur de tes hommes et femmes le désir de la mer. » Antoine de Saint-Exupéry.

Il y aurait bien d'autres choses à proposer mais **le sens est dans la synthèse.**

Ceci est la vision d'un entrepreneur citoyen et engagé dans la transformation concertée des organisations qui vous est portée avec bienveillance, sans autre considération, ni prétention.

Demeurant à votre écoute, je vous prie de croire, Monsieur le Président, à l'expression de ma plus grande considération.



Thierry Pédeloup
Président ETHICS Group