

FORMATION

PME – ETI

Se structurer, passer à l'échelle



OBJECTIFS PEDAGOGIQUES

- Apprendre à structurer son entreprise pour amorcer le virage d'une croissance, d'un ralentissement d'activité ou anticiper une session
- Maitriser toutes les dimensions de la gestion d'entreprise sur les aspects stratégie, organisation, RH, pilotage
- Appliquer les apprentissages sur son propre

Les PME / ETI sont sensibles aux variations de leur environnement. Les phases de croissance, parfois très rapides, peuvent se succéder à des phases de ralentissement brutal. Pour bien vivre ces virages, les entreprises de taille intermédiaire doivent souvent renforcer leurs fondations. Elles sont prises dans le feu de l'action du quotidien, par les urgences des opérations, par le travail de terrain, par la rapidité des marchés, par la vague digitale... Et pourtant, pour anticiper l'avenir, et pour gagner en sérénité, il convient de travailler sur quelques piliers: La vision (stratégie), La structuration, L'anticipation.

DUREE

- 3 jours (par thématique)
- Calendrier : à programmer sur une période de 1 à 3 mois

DATES

- A définir selon vos disponibilités
- Engagement de démarrage sous moins de 2 mois

LIEU

- ETHICS Village BLAGNAC et/ou site de l'entreprise

MODALITES

FORMAT Mixte

- 50% à l'ETHICS Village (formations)
- 50% sur le site de l'entreprise (ateliers)

PUBLIC CIBLE

- Dirigeants ETI
- Entrepreneurs
- Cadre Dirigeants

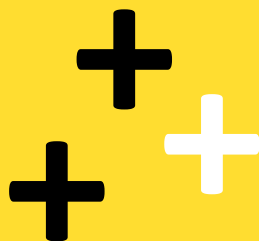
PRE-REQUIS

- Occuper un rôle de Direction dans une ETI

TARIFS

À PARTIR DE **3300€** PAR
FORMATION

(BASE DE 6 PERS. D'UNE MÊME ENTREPRISE)



Pour définir des dates,
nous contacter:

05.61.16.38.28

[Nous envoyer
un message](#)



LE PROGRAMME

Parcours 1 – Construire une vision stratégique d'entreprise



- Construire une **carte stratégique** (Marché / Clients / Moyens / Ressources)
- Traduire une carte stratégique en **objectifs opérationnels**
- Apprendre à construire une vision / ambition en Intelligence collective (**embarquement des collaborateurs**)
- Comment faire un **Business Plan**

3300 €
24H

3 formations
collectives (3 X 4h)



3 ateliers
collectifs (3 X 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de
mise en pratique*

Parcours 2 – Structurer son équipe



- Comment passer de la stratégie à l'**organisation**
- Penser son organisation par **Rôles** (et Responsabilités)
- Affecter des **Compétences et des Ressources** et définir un plan de charge / recrutement
- Déployer un changement dans l'organisation (**conduite du changement**)

3300€
24H / 3J

2 formations
collectives (2 X 4h)



4 ateliers
collectifs (4 X 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de
mise en pratique*

Parcours 3 – Piloter mon entreprise (rituels)



- Comment structurer la **gouvernance** de mon entreprise
- Quels comités / réunions / point d'échange pour avoir un **fonctionnement simple, fluide et efficace** (suivi et pilotage de la performance, prise de décision rapide, interconnexion entre sujets / transversalité)
- Apprendre à **animer vos réunions** (agilité, efficience)

3300€
24H / 3J

2 formations
collectives (2 X 4h)



4 ateliers
collectifs (4 X 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de
mise en pratique*

Parcours 4 - Piloter son entreprise (indicateurs)



- Apprendre à définir les **indicateurs de pilotage** de mon entreprise - quels indicateurs pour répondre à ma stratégie?
- Savoir définir ses indicateurs - les calculer, les faire parler
- Quelle **communication** (interne et externe) autour de ces mesures?

3300€
24H / 3J

2 formations
collectives (2 X 4h)



4 ateliers
collectifs (4 X 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers
de mise en pratique*



LE PROGRAMME

Parcours 5 – Réorganiser mes bureaux



- Quel chemin emprunter pour repenser ses **espaces de travail**?
- Les éléments à prendre en compte pour se projeter sur de nouveaux bureaux (activités, organisation, **usages** attendus, **culture** d'entreprise, télétravail, mobilités, usage de tiers-lieux...)
- Apprendre à **animer et faire vivre** un lieu de travail
- Apprendre à **coconstruire** (embarquer les collaborateurs)
- Déployer la nouveauté (**conduite du changement**)

3300€
24H / 3J

3 formations
collectives (3 x 4h)



3 ateliers
collectifs (3 x 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de mise en pratique*

Parcours 6 – Communication interne, communication externe



- Apprendre à définir sa **stratégie de communication** (cibles, image, canaux, ...) en interne et en externe
- Rédiger un **plan de communication**
- Comprendre les différents **canaux** de communication internes et externes (impact, couverture, ...)
- Maîtriser des **techniques de communication orale**
- Quels outils pour la **communication digitale**

3300€
24H / 3J

3 formations
collectives (3 x 4h)



3 ateliers
collectifs (3 x 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de mise en pratique*

Parcours 7 – Choisir un système d'information adapté



- Apprendre à **cartographier ses besoins** informatiques de mon entreprise
- Apprendre à **dimensionner** mon besoin (actuel et futur)
- Savoir dimensionner mon **attente** et décrire mon **besoin**
- Savoir décrire ses besoins en **sécurité des données** (confidentialité, RGPD,...)
- Découvrir des **outils simples** pour gérer mon entreprise au quotidien

3300€
24H / 3J

2 formations
collectives (3 x 4h)



2 ateliers
collectifs (3 x 4h)

*Base de 6 pers. d'une même entreprise
Alternance de formations et d'ateliers de mise en pratique*



*FORMATIONS ATELIERS
APPRENDRE EN S'EXERÇANT*

ETHICS ONE
ACADEMIE



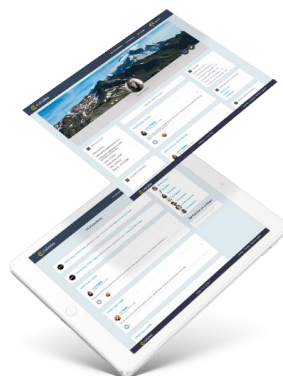
LES MOYENS PÉDAGOGIQUES

- ☑ **Alternance formations / ateliers** – des formats courts, qui alternent la théorie et la pratique
 - ☑ **Mise en pratique au fil de l'eau** – parcours sur plusieurs semaines au long duquel nous ancrons les apprentissages
 - ☑ **Immersion** – des temps dans l'ETHICS Village, s'inspirer de la réalité d'une entreprise de Taille Intermédiaire
 - ☑ **Colidee** – pour capitaliser toutes les idées au long du parcours et partager des contenus
- ☑ **Une approche adaptées au ETI** – modèles & modes opératoires simples et pragmatiques
 - ☑ Une **validation des acquis** grâce à des **quizz** de connaissances



*UNE SUITE DIGITALE
AU SERVICE DE
L'APPRENTISSAGE*

*SE CONNECTER
PAR LES IDÉES*



CE QUE VOUS NE TROUVEREZ PAS AILLEURS

- + PLUS DE 25 ANS DE PRATIQUE, UNE FORMATION COLORÉE D'UN VÉCU
- + UN REGARD D'ENTREPRENEUR QUI VIT CHAQUE JOUR VOTRE RÉALITÉ
- + UNE ÉQUIPE INSPIRÉE ET INSPIRANTE QUI PORTE LES CONVICTIONS DE THE GOOD COMPANY

